

برنامـج  
الـمـؤـسـسـةـ فيـ حـمـاـيـةـ منـشـآـتـ انـفـظـاـتـ

## والتعامل مع الطوارئ



إعداد وتقديم

## لواه / شريف السماحي

التاريخ : ٢٠٠٥/٥/٤ - ٤/٣٠



الفهرس

الصفحة	الموضوع
١	دور الشرطة في حماية منشآت النفط والتعامل مع الطوارئ .
٤	أمن منشآت النفط وعلوم الإدارة .
٦	استخدام علوم الإدارة في التخطيط الاستراتيجي لتأمين منشآت النفط .
٧	دور الشرطة في تأمين وحماية منشآت النفطية .
١١	استخدام علوم الإدارة لإعداد لتأمين منشآت النفط .
١٤	قواعد الأمن وإجراءات تأمين منشآت النفط .
١٩	البوابات الرئيسية والفرعية داخل منشآت النفط .
٢٤	تنظيم الإضاءة داخل منشآت النفط .
٢٦	الأجهزة والمعدات وشبكات المراقبة الالكترونية الالزمة لتأمين وحماية منشآت النفط .
٢٨	استخدام كلاب الأمن والحراسة لتأمين منشآت النفط .
٢٩	قواعد تنظيم الأمن والحراسة داخل منشآت النفط .
٣٣	أسس وقواعد التعامل في حالات الطوارئ داخل منشآت النفط .
٣٤	وقاية منشآت النفط من الانفجارات .
٣٥	إستراتيجية مكافحة الحرائق .
٣٨	إجراءات المتبعة في حالات حدوث الطوارئ داخل المنشآت النفطية .
٤٢	ورشة عمل خطط الطوارئ الأمنية .
٤٦	دور الأجهزة الأمنية المعاونة لعمليات المسح الأمني للمنشآت .

## **دور الشرطة في حماية منشآت النفط والتعامل مع الطوارئ**

### **● تمهيد:**

لم يتفق المفكرين والباحثين في مجال الدراسات الأمنية على وضع تعريفاً جاماً لمفهوم الأمن يحيط بكل جوانبه وأهدافه. ولعل سبب اختلافهم يعود إلى تأثير كل منهم بنظرته الخاصة للأمن من مفهوم تخصصه ودراساته الأكademية وموقع الأمن من تلك الدراسات و مدى تأثيره عليها وتأثيرها عليه. ولذلك فإن مفهوم الأمن من منظور الدراسات الاجتماعية مختلف عنه من منظور الدراسات السياسية وعن منظور الدراسات الاقتصادية وهكذا.

و الواقع أن كافة التعريفات التي وضعها المفكرين في مفهوم الأمن اختلطت بمفهوم كل منهم عن الأمن من حيث الدوافع والعمليات والتائج وبين كونه إحساساً وشعوراً حالة نفسية للفرد والمجتمع. هذا الخلط هو الذي أدى إلى الابتعاد عن الوصول لتعريف جوهرى لمعنى الأمن. على أنه يجب التفرقة عند وضع تعريف للأمن بين:

- الأمن كمفهوم لغوي يعكس جوهر هذا المفهوم.
- الأمن كدور و رسالة.
- الأمن كعملية إدارية.

### **١ - الأمن كمفهوم لغوي :**

الأمن في تعريفه اللغوي المجرد هو نقيض الخوف، وفي الترجمة الإنجليزية كلمة Security تعني الأمن والطمأنينة والسلام.

و بالتالي فإن معنى الأمن هنا "الإدراك الذاتي للفرد أو الجماعة- باختلاف صورها- الطمانينة والاستقرار والسكنية و البعد عن كل ما يهدده في نفسه و عرضه و ماله و ما يهدد المجتمع في استقراره و ثباته و تقدمه.

و هذا الإدراك الذاتي لمفهوم الأمن هو المهدى الذي تسعى إليه وظيفة الأمن و رسالته و دوره.

## ٢- الأمن كدور و رسالة:

و يقصد بهذا الدور تلك العمليات المستمرة المتداقة التي يقوم بها أفراد المجتمع الإنسان ، على اختلاف مواقعهم و وظائفهم و أدوارهم لتحقيق هذا الإدراك.

## ٣- الأمن كعملية إدارية:

و يقصد به تلك العملية الإدارية المتكاملة المستمرة التي تتضمن التخطيط و التنظيم و الرقابة و المتابعة.....الخ.

## الإستراتيجية والأمن

والإستراتيجية تعني هنا الإطار العام للأساليب التي تستخدم في ادارة الموارد المتاحة لتحقيق الأهداف المرسومة على المدى البعيد و المستقلبي ، كما تعني و بنفس المعنى الكافية التي يمكن عن طريقها حشد كل الامكانيات و الطاقات البشرية و الاقتصادية لدولة ما لتحقيق هدف أمني عام بعيد المدى من خلال إستثمار أكفاء المكانيات المتاحة العلمية و المادية و الفنية البشرية . و لكي تكون الإستراتيجية فاعلة و مؤثرة فلا بد ان تستند علي الأسس التالية:

- أن تكون تلبية مباشرة للإستراتيجية العامة للنشاط و في نفس الوقت ترجمة فعالة للنشاط المتخصص القائم بتأمينه.
- الأخذ في الاعتبار المحاور السياسية الأمنية للدولة و التي أصبحت مع دخول العولمة و اذابة الحواجز الأقليمية و الحدود الدولية و تطور الاتصالات جزء من قرية واحدة الأمر الذي يعني أن أي إحتلال للأمن الدولي هو إحتلال للأمن المحلي و العكس صحيح.
- أن تعبر عن الفكر الأمني المنطوري القائم علي أساس اعتباره عاملًا أساسيًا في حركة تعاملات كافة الأنشطة و استخدام الإلائيات و التكنولوجيا المتقدمة للقيام بواجهاته الأمنية.
- وضع القيم الاجتماعية و الأخلاقية في المجتمع في الاعتبار عند وضع الاستراتيجية الأمنية.
- أن يوضع في الاعتبار أهمية تحقيق الاستقرار الاقتصادي باعتبار أن إقتصاد أي دولة أضحى إلى يوم من المحاور الرئيسية في استقرار الأمن.

## ● الأمن والحراسة . Security & Guarding

تعتبر الحراسة أحد الإجراءات التي تبع لتحقيق الأمان و توفير الحماية للأشخاص أو الأماكن و هي تختلف باختلاف قواعدها و اجراءاتها و أهداف النظام الأمني القائم، و طبقا لنوع النشاط و حجمه و مكانه و الاعتبارات الخاصة بالشخص أو المكان أو المنشأة أو النشاط الذي يتم تأمينه و حراسته و حجم الأخطار المتوقعة أحذى في الحسبان إختلاف الظروف و المتغيرات السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية المحيطة.

و هذا الخلاف ينعكس بالتألي على الوسائل و المعدات و الأدوات المستخدمة في عمليات التأمين و الحراسة من حيث عددها و حجمها و درجة تقدمها تكنولوجيا.

و لما كانت عملية الحراسة تمثل احد محاور الأمن إلا أنها لا تستطيع وحدتها أن تتحقق الأمن الفعال إلا بتكاملها مع كافة المحاور الأمنية الأخرى لتشكلا معا نطاقاً أمنياً قادرًا و فعالاً و مؤثراً.

### و الحراسة تعتمد علي توفير ثلاثة دعائم أساسية تشمل:

#### ١- الفرد:

و يمثل عصب نظم التأمين و الحراسة منظوراً إلىه من زاوية الكيف و ليس الكم الذي لا يكفي وحده و إنما يجب أن يتم وضع هذا الكيف في إطار علمي دقيق تحدد منه المسؤوليات و الواجبات داخل نطاق التمكّن و السيطرة ، و أن يراعي في تحديد الواجبات الملقاء على عاتق أفراد الأمن و الحراسة ملائمتها للنطاقات الزمانية و الموضوعية و المكانية و أن تتفق و النظم العامة للبناء الإداري و الفني للهدف المطلوب تأمينه و حراسته و في التنسيق مع باقي الأجهزة الأمنية المشاركة في عملية التأمين.

#### ٢- المعدات والأجهزة :

و تمثل العناصر الداعمة لنظم الحراسة و التي تتضمن:

- قدرها على توفير الحماية للهدف الذي يتم حراسته.
- قدرها على مواجهة الأخطار المتوقعة و إفشال أثرها أو الحد منها.
- تحقيق اتصال فعال بين نظام الحراسة و التأمين و الأنظمة الأمنية الأخرى.
- توفير قاعدة بيانات و معلومات متكاملة.

وتشكل البيئة المعلوماتية في الوقت الراهن عصب أي نظام حراسة حيث يتحقق توفرها ما يلي:

- التنبؤ بنوع الخطر المتوقع واتجاهه ونطاقات توقعه زمانياً ومكانياً.
- التعرف على البيئة الداخلية والخارجية للهدف المطلوب تأمينه وحراسته.
- تنظيم دوائر الحماية والأجهزة المشاركة.
- التعرف على العناصر الخاصة لعملية التأمين وما تضمه من أفراد ومعدات ودرجة كفاءتها.

## أمن منشآت النفط وعلوم الإدارة

### الأمن وعلوم الإدارة:

من الحقائق الثابتة في رحلة الحياة الإنسانية يتضح أن أكثر العلوم الإنسانية ارتباط بالأمن هي علوم الإدارة. وقد سجلها التاريخ منذ حضارة بابل عندما ذكرها موسى قانون حامورابي والمنقوشة على الحجر متضمنة الكثير من الفكر الإداري حيث تركز على مفاهيم السلطة والمسؤولية والعدالة والحقوق والمحاسبة والمساءلة جنباً إلى جنب مع تقيينها لأوضاع الأسرة في المجتمع والأمن لخدمة إستقرار الدول وتقديمها.

ومنذ ذلك التاريخ ونظم الأمانة تستخدم أحدث الأساليب في علوم الإدارة لتحقيق أهدافها حيث أصبحت الدعامة الأمامية لنجاح أي جهاز أمني هو قدرته على تطبيق نظريات علم الإدارة.

ولما كانت الإدارة تمثل النشاط الانساني الذي يسعى إلى تحقيق أهداف معينة (مخرجات) باستخدام الموارد البشرية المتاحة (مدخلات) باستخدام مجموعة من العمليات تبدأ بالخطيط ثم التنظيم ثم التوجيه والرقابة. وكلها تمثل عناصر علم الإدارة ولكي تم هذه العمليات بصورة فعالة ومؤثرة فإنه يجب الأخذ بمنهجية علمية تستند إلى:

- كفاءة علمية مؤهلة.
- فاعلية إدارية مؤثرة.
- قاعدة معلومات وبيانات.

## ▪ وسائل الاتصال.

وقد أضافت اندراسات المتباينة إلى ذلك دراسات مستحدثة تضمنت السلوك التنظيمي والتصريري، الأيديولوجي والأخلاقيات التدريسية والإصلاح الإداري، والثورة الإدارية، وأخيراً الأخذ بنظام الجودة الشاملة، نظم وهندسة التغيير وتخرج لنا مجموعة من الأطر العلمية تشكل بنتائجها منظومة الأمان العلمية والتي تعتبر كل إيقاع فيها فرعاً متخصصاً من فروع الأمن له قواعده و محدوداته ونظمه ليحقق للمجتمع الإنساني الاستقرار والثقة.

### • المحددات الحاكمة للعلوم الأمنية:

وتمثل المحددات الحاكمة الإطارات التي يتشكل فيها البنية الأساسية لكل علم من علوم

الأمن وتحصر في أربعة محددات رئيسية:

- نوع النشاط الإنساني و طبيعته.
- وعاء النشاط الإنساني و البيئة المحيطة به.
- نوع و شكل الخطر المتوقع أو الحادث.
- طبيعة النتائج المستهدفة من العملية الأمنية.

و تدرج تلك العلوم الأمنية في خمسة محاور رئيسية يتضمن كل محور العلوم الأمنية المرتبطة به واتساماً مع المفهوم العصري المتتطور الذي يتجه إلى أعلى درجات التخصص.

وما يهمنا هنا هو الحديث عن علوم تأمين منشآت النفط باعتبارها أحد تلك المحاور الرئيسية والتي تشمل العلوم المتخصصة التي تحدد أسس و قواعد التأمين والحماية للمنشآت باعتبارها الأوعية التي يجري داخلها كل نشاط إنساني و يختلف باختلاف نوعه و حجمه و طبيعته و باختلاف نطاقاته الموضوعية والزمانية.

وتتفق العلوم التي تدرج في هذا المحور في قواعده أساسية و مبادئ أولية تشكل الإطار العام لنظم

تأمين منشآت النفط بكافة فروعها وأنشطتها و منها:

- أسس قواعد تأمين منشآت النفط الصناعية.
- أسس قواعد تأمين منشآت النفط التجارية.
- تأمين دور الثقافة و المتاحف و الآثار.
- تأمين منشآت النفط الرياضية.
- تأمين منشآت النفط.
- تأمين منشآت النفط النووية.
- تأمين منشآت حركة النقل الجوي و البحري (تأمين المطارات / تأمين المواني)
- تأمين منشآت النفط السياحية.
- تأمين منشآت النفط المصرفية.
- تأمين منشآت النفط العلاجية.
- تأمين المباني السكنية و الخدمية.



## استخدام علوم الإدارة في التخطيط الاستراتيجي لتأمين منشآت النفط

تمثل منشآت النفط القواعد التي يجري داخلها كل نشاط إنساني و تختلف باختلاف نوعه و حجمه و طبيعته كما تتمثل في ذات الوقت الدعامة الاقتصادية للمجتمع. وتولي كافة الدول أهمية خاصة لتأمين و حراسة تلك منشآت النفط تختلف في نظمها و اجراءاتها باختلاف طبيعة النشاط المهيأ لها المنشآة و حجمها و موقعه بالإضافة إلى الوضع في الاعتبار الطاق الجغرافي و نوع و حجم الخطر المتوقع.

و ترتبط نظم و قواعد أمن منشآت النفط بتكون بنية معلوماتية كاملة تتضمن:

- الطابع الاستراتيجي للمنشأة و ما يستتبعه من أداء أمني استراتيجي.
- الطابع المكانى .
- طبيعة النشاط الممارس داخلها و الخصائص المميزة لأدوات هذا النشاط و مستلزماته والاتجاهات المرصودة لسلوك القائمين على هذا النشاط.
- نوع و حجم و طبيعة واتجاه الأخطار المحبطية بنشاط المنشآة.
- تأثير نشاط المنشآة بالتهديدات الأمنية التي تواجهها و نوع و شكل الخسائر التي قد تترتب على هذه التهديدات.

وقد أدى تزايد الأخطار التي تفرزها التغيرات العالمية و تنوعها و تعدد اتجاهاتها إلى تأسيس منهج علمي مستقل بهتم بدراسة عمليات التأمين والحراسة للأماكن متمثلة في منشآت النفط العامة والخاصة و مختلف النشاطات الإنسانية والبشرية و حراسة و تأمين الشخصيات بكافة مستوياتها مع الأخذ في الاعتبار :

- حجم و نوع الأخطار المتوقعة.
- محددات القيمة للهدف الذي يتم تأمينه.
- تكنولوجيا التأمين و الحراسة.
- تطور أساليب تصميم وبناء النظم بالاستفادة بعلوم الإدارة و الإحصاء و غيرها.
- دراسة التقديرات الاحتمالية للأخطار.

ويعتمد هذا المنهج في دراسته على ثلات محاور تشمل

- ١- الفرد.. معاير اختياره و أسس تدريسه و تشغيله و متابعته.
- ٢- النظم.. اختيار أفضل نظم الحراسة و التأمين.
- ٣- الأجهزة و المعدات المساعدة لتنفيذ خطط الأمان.

## **دور الشرطة في تأمين وحماية منشآت النفط النفطية**

### **تمهيد**

تتعدد مسئولية جهاز الشرطة في العديد من نواحي الحياة المعاصرة ويجتمعها دوره أساسياً في وظيفتان اساسيتان :

الأولى: مواجهة الأخطار . . . وتتولى الشرطة مسئولية مواجهة كافة الأخطار التي يمكن أن يتعرض لها المجتمع سواء كانت تلك الأخطار طبيعية والناتجة عن الزلازل والبراكين والسيول والفيضانات والآهاليات الأرضية . . . الخ أو كانت من صنع البشر وهي ما يطلق عليها الأخطار البشرية مثل ذلك الحرائق والانفجارات . . . الخ .

وتعمل الشرطة في مواجهة تلك الأخطار البشرية وباعتبارها تشغّل المساحة الأكبر في اهتمامها لتأثيرها المباشر عليه .

الثانية: تتبع الجرائم وكشفها والتعرف على مرتكبيها وذلك بغرض تحقيق العدالة في المجتمع .

### **• مفهوم الوظيفية الأمنية لجهاز الشرطة:**

وتحتفظ الشرطة ومن مفهوم وظيفتها الأمنية في المحافظة على:

النظام والأمن والآداب العامة .

▪ حماية الأرواح والأعراض .

▪ تأمين وحماية الممتلكات العامة والخاصة .

▪ تحقيق الوقاية من الجريمة وما يكفل الطمأنينة والأمن والسكينة .

فالشرطة من هذا المفهوم الأمني هي المسئولة والمفترض بها كفالة سلامة وأمن المواطنين وممتلكاتهم ومنشآت النفط والهيئات العامة بكافة أنواعها .

• طبيعة وخصائص الوظيفة الأمنية للشرطة

وهو ما تنص عليه وتنظيمه القوانين وتشمل :

- الحفاظة على النظام العام والأمن العام والآباء ، الماءة
- حماية الأرواح والأعراض والأموال
- منع الجريمة وضبط فاعليها وتقديمه للمحاكمة
- كفالة الطمأنينة لجميع المواطنين وفي كافة المجالات
- تنفيذ ما تفرضه عليها القوانين واللوائح

فجهاز الشرطة يمثل الجهاز التنفيذي للدولة وقد حددت القوانين واللوائح البيان المهني لاعمال الشرطة والتي تباشرها طبقا لما تضمنته تلك القوانين واللوائح من انظمة واجراءات والتي يمكن حصرها في :

- اختصاص إداري . . ويشمل عمليات الشرطة النظامية والأمنية كالدوريات الأمنية وتنظيم حركة السير والمرور ومراقبة حالة الأمن
- ضبط الجريمة . . ويتم عقب وقوع الجريمة وهو عمل ذو طبيعة قضائية .
- سلطة تنفيذية . . تتولى مسؤولية تنفيذ القوانين واللوائح
- بالإضافة إلى دورها الأساسي والتقليدي في حماية الأرواح والممتلكات العامة والخاصة وتأمين منشآت النفط الاقتصادية الماءة وبكافأ أنواعها .

• مفهوم دور إدارة حماية منشآت النفط في تأمين وحماية منشآت النفطية

لما كانت منشآت النفط تمثل أهم الدعامات الاقتصادية الأساسية وباعتبارها عصب الحياة والركيزة الأساسية للاقتصاد الوطني للدولة

وتعتبر إدارة حماية منشآت النفط من الإدارات الماءة والفعالة كونها مسؤولة عن الحماية الأمنية للمنشآت النفطية البرية والبحرية والتي تشمل فرض الحراسة الدائمة على مداخل ومنافذ منشآت النفط الماءة وتسيير الدوريات المجهزة بوسائل الاتصال الحديثة على موقع منشآت النفط وعلى امتداد خطوط أنابيب النفط والغاز والتي تتد في مساحة جغرافية شاسعة من أراضي الإمارة فضلا عن مراقبة الحالة الأمنية للمنشآت النفطية الواقعة على السواحل وداخل المياه الإقليمية بالإضافة إلى ذلك تتولى القيام بأعمال التفتيش والفحص الأمني بالمطارات والمهابط النفطية ومواقع الحقول والمنصات البحرية ومنفذ منشآت النفط الحيوية في البحرين والبحر .

وبالتالي فهي تعمل على تطوير مفاهيم الدور الأمني الذي تؤديه ووضع معايير لضمان حماية تلك منشآت النفط وذلك بدراسة جمجم التحديات والأخطار التي تحيط بها بتنمية المفهوم الأمني المأهول إلى الارتفاع بالدور الشرطة في الإدارة وذلك من خلال استراتيجية تأخذها إلى المستقبل ومدفوعة إلى:

- تعزيز ثقة المجتمع واطمئنانه للعمل الشرطي .
- تعزيز أمن وسلامة المجتمع لمكافحة الجريمة بشكل فعال .

#### ١) تعزيز ثقة المجتمع واطمئنانه للعمل الشرطي .

- تطوير مستوى التعاون مع الشركات النفطية
- تنظيم الاستطلاعات الدورية للتعرف على مردود تلك الخدمات
- تأمين انتشار الموارد البشرية الأمنية القائمة على حراسة منشآت النفط البترولية وبشكل واضح بمختلف مواقع منشآت النفط .
- التقييم المستمر للعمل الأمني للتعرف على نقاط الضعف ومعالجتها
- اعتماد أساليب إدارية ووسائل تكنولوجية متقدمة
- رفع مستوى الأفراد بالواقع المختلفة وقدرهم على التصدي للأحداث الطارئة
- تسويق التدريب المشترك مع الشركات البترولية وإجراء تجارب وهمية للتأكد من قدرة عناصر الأمن على المواجهة .

#### ٢) تعزيز أمن وسلامة المجتمع لمكافحة الجريمة بشكل فعال .

- استخدام المعلومات الأمنية ( التجربات ) وتحليل الحوادث وتأمين الاستخدام الفعال للموارد والتعرف على التهديدات والمخاطر الأمنية المحتملة .
- تحليل وتقييم المعلومات لتحديد الأخطار والتهديدات الأمنية التي تهدد سلامة منشآت النفط البترولية .
- تنسيق التعاون والجهات الأمنية ذات العلاقة لتبادل المعلومات حول الأخطار والمستجدات الأمنية .
- رصد الحالات والتجازرات والجرائم بواقع منشآت النفط النفطية
- الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة والوسائل الفنية للتأمين

- التأكيد على قيام شركات النفط بتحقيق مستوى السلامة للمنشآت النفطية .
- تنمية المهارات الفنية والمهنية لعناصر الأمن .
- التأكيد على وجود خطة أمنية وقائية مفصلة ومراجعة ومصدق عليها ومنفذة بكل منشأة من منشآت النفط المختلفة .
- المحافظة على فاعلية عاليه في التعامل مع المتسلين والمهربين .
- تزويد المراكز البحرية والبرية بكافة المعلومات المتوفرة على أنشطة التسلل والتهريب .
- تنمية وتعزيز روح البحث والتقصي بين المنسوبين وذلك عن طريق تكثيف البرامج التدريبية وتشجيعهم على تنمية مهارتهم في مجالات البحث وجمع المعلومات .
- ومن هذا المفهوم لدوره إدارة حماية منشآت النفط فانتا بعدها تؤكّد على الاضطلاع بدورها في توفير :

#### ☒ الأمن والحواسة .

باعتبار الحراسة أحد الاجراءات المتّبعة لتحقيق الأمان وتوفير الحماية من كافة الأخطار المحتملة وأهمية ذلك في تأمين منشآت النفط وتوفير كافة الاحتياجات اللازمة لتحقيق الحماية والتأمين باختلاف نوع وحجم واتجاه الخطر المتوقع وباختلاف الظروف .

وتعتمد بالتالي عملية الأمن والحراسة على ثلاثة دعائم رئيسية يلزم توافرها في إطار نظام أمني متكمّل يشمل :

- الفرد .
- المعدات والأجهزة
- المعلومات

#### (١) الفرد:

وتمثل إدارة حماية منشآت النفط {الفرد} - والذي يتحمل مسؤولية توفير الحماية للمنشآت النفطية - عصب نظام الحراسة وفي إطار دقيق تحديد فيه الواجبات والمسؤوليات داخل نطاق التمكّن والسيطرة ، كما ان الواجبات الموكّلة لجهاز الحراسة يجب ان تكون متسقة والنظم العامة للبناء الإداري للمنشأة النفطية ومتّسقة في ذات الوقت وبباقي التنظيمات الأمنية المشاركة في عملية التأمين .

## ٢) المعدات والأجهزة:

وتمثل في الوقت الحالي أحد أهم العناصر الداعمة لنظم الحراسة في عالم يسوده التغيرات المتلازمة والتهديدات الأمنية وتشمل تلك المعدات :

- المعدات والأجهزة التي تساعده في فعالية نظام الحراسة وكفايته في توفير الحماية .
- المعدات والأجهزة التي توفر وتحقق اتصالات فعالة داخل نظم الحراسة والأمن .

## ٣) المعلومات:

فإن توفر بنية معلوماتية كاملة لدى جهاز الشرطة يشمل :

- a. الخطر المحتمل وحجمه واتجاهه ونطاقات توقعه الزماني والمكاني .
- b. النطاق الجغرافي لنشأت النفط المختلفة والمطلوب حمايتها
- c. دوائر الحماية { النظم الأمنية المحيطة }
- d. العناصر الخاصة بعملية التأمين من أفراد ومعدات ودرجة كفاءتها .

## استخدام علوم الإدارة للإعداد لتأمين منشآت النفط

### • التخطيط :

ويستخدم التخطيط بأعتباره أسلوبا علميا للربط بين الأهداف و الوسائل المستخدمة لتحقيق تلك الأهداف.

ومن هذا المنطلق فإنه ولا بد أن يتتوفر عند الإعداد لتأمين المنشأة تخطيطا قائما على تحديد المدف مع الأخذ في الاعتبار جميع الأحداث المتوقعة وغير المتوقعة و كل الاحتمالات المختلفة التي يمكن أن تواجه المنشآة وكيفية مواجهتها من خلال السياسة العامة للمشروع.

### • خطوات التخطيط :

تضمن خطة التأمين تحديد الاحتياجات الحالية والمستقبلية وتوفير الموارد اللازمة للوفاء بها.

### • عناصر بناء الخطة ..

- استخدام الاساليب العلمية في التعرف على الاحتياجات الحقيقة.
- تحديد الطرق التي يمكن اللجوء إليها لتحقيقها.

- وضع التفصيلات اللازمة لعملية التأمين والتي تتضمن الاضافة إلى النطاق المكانى الأفراد والمعدات والاجراءات والمسئوليات وان تراعي أيضا التفصيلات الخاصة بالنطاق الزمانى و السياسى، و الجغرافى.
- جمع البيانات والمعلومات الازمة لإعداد الخطة من خلال الإجابة على الأسئلة ماذا، أين، متى، من، كيف، لماذا؟
- استخدام أدوات التخطيط استخداما علميا وتشمل: التفتيش.. البحوث .. أجهزة التخطيط.
- الاستعانة بعناصر التخطيط الفعال وتشمل التنبؤ والمعاصرة والتجديد والابتكار.

### • التنظيم...

- إن تحقيق المدف في أي عملية يتطلب تنظيم الجهد للإستفادة من كافة التخصصات والإستخدام الأمثل للطاقات البشرية المشاركة في عملية التأمين وتنظيم الاستعانة بالأجهزة والمعدات .. و يجب أن يراعي مجموعة من الضوابط الأساسية:
- ملائمة الموقع و الظروف السياسية للمنطقة.
  - أن يتفق التنظيم الأمني الذي يتم التخطيط له بأسس التنظيم التي تحكم عمل المنشأة و أن تتوافق وبقى التنظيمات داخلها.
  - وضوح التنظيم للكافحة مع تحديد الواجبات و المسئوليات في مختلف الظروف.
  - توحيد القيادة .. و أن يتحقق للقائمين عليها و للقيادات الفرعية الصالحيات المناسبة و بما يتلاءم مع نطاق التمكّن و السيطرة.
  - تحقيق التوازن بين السلطة و المسئولية عن العمل.
  - وضوح التنظيم لتحقيق أهداف عملية التأمين و أن يحظى باقتناع ورضى جميع المشاركون فيه.

### • عناصر التنظيم الفعال:

- تقسيم العمل ( زمانيا- مكانيا- موضوعيا)
- التفويض المناسب.
- التحكم و السيطرة.
- توازن السلطة مع المسئولية.

## • القيادة :

و هي القدرة على التأثير على الآخرين خلق روح التعاون بينهم لتحقيق أهداف العملية التأمينية. ويجب أن يتصرف القائد أنه المسئول عن ادارة العمل بالهدوء وضبط النفس والاتزان و القدرة على التعاون مع الآخرين و مواجهة المواقف المختلفة.

و يلزم للقائد الناجح لإدارة عملية تأمين المنشآة العناصر التالية:

- القدرة على ادارة الأفراد ومارسة القيادة بجزم وجدية في مختلف المواقف.
- الإلمام التام بعناصر خطة الأمن و معرفة قدرات الأفراد والعاملين معه طبقا لنوع المهام المطلوبة من كل منهم.
- القررة على اتخاذ القرارات الصائبة والاستعداد لتحمل المسئولية عنها.
- الدراية التامة بالقواعد التي تحكم نظام العمل بالمنشأة والميكل الوظيفي العام لها.
- الاتصال المباشر بجميع دوائر الأمن الحبيطة بالمنشأة وتنظيم وتنسيق التعاون معها في مختلف الظروف.

## • اتخاذ القرارات :

و يعد اتخاذ القرار الصحيح اختيارا لأفضل البدائل أو السبيل لتحقيق المدف مع مراعاة اختيار الوقت والأسلوب المناسبين و دراسة الآثار المرتدة عليه.

## • الاتصالات :

و هي تتعلق بعملية نقل و تبادل المعلومات بين عناصر التأمين و بعضها وبين باقي قطاعات المنشأة.

## ويجب أن يتتوفر لتلك العملية العناصر التالية:

- أن تكون واضحة .. محددة .. قاطعة.
- أن تكون أدوات الاتصالات ذات كفاءة تقنية عالية و تميز بالتبادلية.
- أن تتضمن خطة التأمين تأمين الاتصالات.
- لا تسع دائرة الاتصالات إلى خارج حدود عناصر الأمن والمسئولين عن ادارة العمل مع التأكيد على سرية الاتصالات.

## • الرقابة و المتابعة:

حيث يضمن التأكيد من أداء المهام بصورة مرتبطة وابعاد الحلول لكافة المشاكل التي تعرّض تنفيذ الخطة.

و تقييم الأداء للتتأكد من ملائمة خطة الأمن و الاحتياجات الأمنية.

## **قواعد الأمان وإجراءات تأمين منشآت النفط**

تتصدر قواعد الأمان في تأمين منشآت النفط في العمل على منع الأشخاص غير المرخص لهم أو غير المرغوب فيهم من الدخول إلى المنشآة.

ويتمثل هذا المدف في البحث عن الإجراءات الكفيلة لتحقيق ذلك في إقامة الأسوار المناسبة لحيط مبني المنشآة و من ثم التحكم في عمليات الدخول إليها باستخدام البوابات و مراقبتها مع إقامة أبراج للمراقبة و توفير المعدات والأجهزة التي تضمن تحقيق ذلك ووضع نظام للإضاءة يشمل جميع قطاعات المنشآة والمناطق المحيطة بها.

### **• تحديد النطاق الجغرافي لمنشآت النفط:**

ويحدد النطاق الجغرافي بإقامة الأسوار حولها لتوفير المانع المادي و النفسي ضد محاولات التسلل مع توفير سبل الرقابة على عمليات الدخول و الخروج باستخدام منافذ محددة يسهل التحكم فيها و مراقبتها.

لإقامة الأسوار المحيطة بالنطاق المكاني للمنشآة أساساً و قواعد فنية يراعي في اختيارها تحقيق الغرض من إقامتها و بأقل تكلفة ممكنة مع تحقيق اقصى قدر من الأمان.

### **• الأسوار المحيطة بالنطاق المكاني لـ المنشآة**

#### **أ- أسوار المباني :**

و يستخدم هذا النوع من الأسوار في احاطة النطاق المكاني للمنشآة المطلوب حمايتها و تأمينها و ملائمة المكان لإقامة أبراج عليها اذا دعت الحاجة إلى ذلك.

و يجب مراعاة شروط خاصة عند إقامة تلك الأسوار لتأمين منشآت النفط:

- تحديد الارتفاع حسب الموقع مع مراعاة الجوانب الجمالية في الانشاء و دون الإخلال باحتياجات الأمن.

• تحديد طبيعة سور المبني ( مباني فقط - مباني وسور حديد ..... الخ )

• طلاء السور من الداخل والخارج بحيث يسمح بمتانة و مراقبة حالات الاقتراب أو التسلل.

• عرض المسافة المخصوصة ما بين السور و مبني المنشآة.

- نوع الاشجار التي يتم زراعتها حول السور او الموجودة حوله وارتفاعها و كثافة أوراقها ( صيفا / شتاء ) و تأثير ذلك على مجال الرؤية لعناصر الأمن.
- تحديد المنافذ و البوابات.
- ملائمة الاسوار لإقامة ابراج الحراسة.
- تنظيم الإضاءة الدائمة و المؤقتة و تأمين مناطق الاقتراب.

#### **ب- الأسوار المجهزة من الشبك السلكي :**

و تشكل من أسوار من الشبك السلكي الصلب أو الحديد المقوى و بفتحات لا تزيد مساحتها عن ٢ بوصة مربعة و بأقطار مناسبة.

وتستخدم تلك الأسوار في تغطية المساحات الكبيرة للمنشآت بحيث يمكن عناصر الأمن في الداخل مراقبة و متابعة الحركة خارج المنشآة مع تأمين أفراد الأمن خارج الأسوار.

وتحقق تلك الأسوار تأمين مساحات كبيرة باستخدام عدد أقل من عناصر الأمن و يجب الا يقل الارتفاع عن مترين مع مراعاة استخدام دعامات تقوية و علي مسافات متقاربة. و تأمين محاولات التسلل عبر السور بالزحف أسفل السياج السلكي.

و تستخدم تلك الأسوار في تأمين منشآت النفط التي تحيط بها مساحات شاسعة من الأرض

#### **ج- أسوار السلك الشائك :**

و تشكل من أسوار تكون من مستويات متتالية من السلك الشائك لتغطية المساحات الشاسعة بالمنشآة.

و تمتاز بقلة تكاليفها مع سرعة تركيبها إلا أنه يعييها سهولة احتراقها الأمر الذي يتطلب إقامة أكثر من نطاق تأمين من السلك بالتوازي لتحقيق درجة أكبر من الأمان.

## • الاسوار المشتركة من نوعين أو اكثـر

و هي التي يتم انشاءها في بعض منشآت النفط التي تحتاج بالإضافة إلى اسوار المباني إقامة اسوار على مسافات منها تؤمن عملية الاقتراب و توفر حماية مزدوجة .  
كما يمكن تعزيز قدرات الأسوار المقاومة من الشبك السلكي بتركيب حلقات متالية من السلك الشائك أعلى منها .  
و يجب مراعاة توفير التنسيق في التحرك بين الأسوار المختلفة لتحقيق المتابعة و المراقبة و التأمين الشامل .

## • الأسس العامة التي يجب مراعاتها عند إقامة الأسوار الخبيطة بمنشآت النفط

- تحقيق المراقبة والمتابعة حول الأسوار بإنشاء مناطق للاقتراب .. و تتفاوت مساحتها طبقاً لطبيعة نشاط المنشأة .. وهي تراؤح ما بين ٥٠ متر أو أكثر وطبقاً لما تسمح به مجالات الرؤية بالنسبة للمناطق الصحراوية بينما تختلف مناطق الاقتراب بالنسبة للحدود المتاخمة للموارد المائية والأهوار أو البحيرات و شواطئ البحار .
- تناسب أرتفاع الأسوار وموقعها وبحيث يمنع تسليتها .
- وضع اطراف حادة من المعدن أو السلك أو الزجاج لتأمين حماية السور ضد محاولات التسلق .
- تحديد الفتحات والمنافذ على طول الاسوار الخارجية مع الاقلal من عددها و تنظيم الحراسة عليها واغلاق غير المستخدم منها وتأمين الإضاءة الكافية .
- وضع لافتات التحذير الارشادية تتضمن تعليمات المرور داخل المناطق المحظورة الاقتراب منها لغير المصرح لهم وبحيث يتم توزيعها على مسافات متقاربة وان تكون بحجم يسمح برؤيتها وقراءتها من مسافات مناسبة سواء للمترجلين أو قائدى السيارات .
- اختيار الالوان التي تطلي بها الاسوار لتمكين عناصر الامن من متابعة التحركات بجوارها والتي تتناسب والطبيعة الجغرافية للمنطقة كاستخدام اكثـر من لون هيئة خطوط عريضة تسمح باكتشاف أي تغير في المساحة التي تغطي السور . متابعة خطوط التعابر لتلك الالوان واكتشاف الظلال الساقطة عليها باستخدام كشاشات الإضاءة الثابتة أو المتحركة .

- استخدام الحواجز الواقية لتدعيم مناعة الأسوار لتقيد حركة المروء أو عرقلته في المنطقة المتأخمة لحدود السور وتشمل
  - ✓ حواجز راتبة سببية أو كل سرمانية.
  - ✓ سدادات الطرق.
  - ✓ الأسلامك الشائكة والأعمدة.
- إنشاء طرق في المنطقة المتأخمة للسور من الداخل أو الخارج أو من الجهتين معا لإعطاء حرية الحركة لعناصر الأمن لتنمية الأمان سواء باستخدام المركبات أو الدراجات النارية حول الأسوار.
- احاطة المباني التي تشكل جزءاً من السور بسياج من السلك الشائك لمنع تسلقها وتأمين الفتحات والنوافذ.
- تأمين فتحات المرافق وبماري السيول وشبكات الصرف الصحي التي تعارض وخط امتداد السور لمنع اختراقها أو التسلل من خلالها.
- الاستفادة من التضاريس الجغرافية كالجبال أو الجاري المائي عند إقامة الأسوار مع زيادة كثافتها في المناطق المتأخرة لها.

#### • الحواجز :

- و يستخدم العديد منها و التي يمكن وضعها على مسافات بين الأسوار و البوابات و المناطق الخبيثة و تأمين مناطق الأقتراب حيث تحقق حماية دائمة ممتازة ضد محاولات الإقتحام باستخدام المركبات حيث تعتمد على احتياطها على مسافات بعيدة.
- و من بين تلك الحواجز يمكن الاستفادة بعدد من الأنواع التالية و طبقاً لطبيعة المكان:
- عوارض الارتطام.
  - الحواجز المصنوعة من الكابلات الفولاذية.
  - حواجز المرمي الرباعي القاعدة.
  - حواجز البراميل المملوءة بمادة ثقيلة كالرماد، الاسمنت.
  - الحواجز الفنلندية المصنوعة من الفولاذ.
  - الحواجز المتحركة بقوة السوائل أو الحركات.
  - حواجز اسمنتية على شكل أحواض الزهور.

## • أبراج الحراسة والمراقبة :

عند إقامة الأسوار الخفيفة بالمنشأة سواء المبنية او المقاومة من الأسلاك قد يلزم في الكثير من الأحيان و خاصة في منشآت النفط ذات المساحات الشاسعة إلى إقامة مجموعة من أبراج الحراسة لتدعم قدرة عناصر الأمن على متابعة تأمين المنشأة.

و تلعب تلك الأبراج دورا هاما في تأمين المساحات الشاسعة لزيادة مجالات الرؤية لعناصر الأمن بها و تحقيق الإنذار المبكر في حالات الاختراق.

وبالرغم من أن إقامة تلك الأبراج قد يزيد من التكلفة المادية لبناء السور إلا أنها تزداد أهمية و خاصة في منشآت النفط القرية من التجمعات السكنية.

## و يجب عند بناء الأبراج ما يلي:

- توزيع تلك الأبراج على الأسوار بحيث تضمن المراقبة الفعالة و الفورية لجميع قطاعات المنشأة من الداخل و الخارج في وقت واحد.
- تحقيق الاتصال بين عناصر الأمن الرحالة و المتحركة و تنظيم الانتظار وتوفير الحماية لهم.
- تحقيق الاتصال بين الأبراج بعضها البعض و غرف المتابعة.
- أن يتم تصميمها بحيث تاسب و الطبيعة الجغرافية الخفيفة بالمنشأة مع توفير الحماية لعناصر الأمن ضد الإصابة بالطلقات النارية والظروف المناخية المختلفة و توفير الرؤية و المراقبة من جميع الاتجاهات والدفاع عنها.



## البوابات الرئيسية والفرعية داخل منشآت النفط.

### تمهيد ..

تمثل البوابات المنتشرة على الاسوار والتي تحيط بالمنشأة منافذ الدخول إلىها أو الخروج منها . ويتم تحديد تلك البوابات بحيث توفر وسائل الاتصال بين المنشأة و العالم الخارجي المحيط بها . ويجتاز اختيار موقع تلك البوابات من منشأة إلى أخرى حيث توفر البوابات الكبيرة والتي تسمح لوسائل الانتاج أو منتجات المنشأة بالخروج والدخول إليها بينما تضيق و تقل بالنسبة للمنشآت التي تعتمد على العامل البشري في إدارتها وتنظيمها.

### • بوابات الدخول والخروج:

♦ و يتم انشاءها لمراقبة تأمين و تنظيم حركة الدخول و الخروج من و إلى المنشأة ومنع دخول غير المصرح لهم بالإضافة إلى الحيلولة دون ادخال مواد غير مرغوب في ادخالها أو محاولة اخراج أشياء غير مصرح بخروجهها.

♦ يتم اختيار أماكن تلك البوابات طبقاً لظروف و نشاط المنشأة و بالتالي فإنه يتم تقسيمها إلى بوابات الدخول و خروج الأفراد فقط أو بوابات الدخول و خروج السيارات فقط أو ان تتسع بحيث تشمل حركة الدخول و الخروج مع تخصيص مرات لعبور الأفراد منها.

♦ يتولى جهاز الأمن مراقبة عمليات الدخول والخروج من البوابات سواء للأفراد أو المركبات كما يلي:

### أولاً: القواعد التي تحكم دخول و خروج الأفراد:

و قد تكون تلك البوابات قاصرة على دخول و خروج الأفراد فقط أو تشمل أيضاً حركة المركبات على أنه وبالنسبة لتنظيم حركة دخول و خروج الأفراد يجب اتخاذ الإجراءات التالية:

- تخصيص مكتب لاستقبال الزائرين و المترددين و توجيههم إلى أماكن المنشأة المختلفة (وبعد تحديد الغرض من الزيارة و التتحقق من شخصياتهم)
- تخصيص سجل لقيد حركة الدخول والخروج يتضمن قيد شخصية الزائر و موعد الدخول و الخروج والغرض من الزيارة ومتابعة انصرافهم.

#### ٩- بالنسبة للعاملين بالمنشأة..

- يتم التحقق من شخصياتهم بعدها افاد الامن أو استخدام بطاقات التعريف الخاصة بالعاملين سواء كانت بطاقات عادية أو الكترونية.
- التأكد من استخدام العاملين بالمنشأة البطاقة للدخول لمرة واحدة فقط ( عند الدخول لأول مرة).
- بالنسبة للبطاقات الالكترونية .. و التي يتم بواسطتها السماح لصاحبها فقط بالمرور - مع تحديد موعد دخوله حيث لا يسمح باستخدامها مرة ثانية في نفس اليوم ( الا للمصرح لهم ) و حتى لا يتم استخدامها للسماح بدخول غير المصرح لهم و يتم برجمتها بحيث يحدد معها التعليمات المنظمة لاستخدامها عند المرور بين البوابات.
- يتم اتباع نفس النظام عند الخروج للتأكد من خروج جميع العاملين بالمنشأة و تولي البطاقة الالكترونية مهمة تحديد موعد الخروج.
- بالنسبة للمنشآت التي تعمل بنظام الورديات يتم تنظيم حركة دخول العاملين بالنوبه التالية و تولي البطاقات الالكترونية التمييز بين العاملين في النوبات المختلفة - بينما قد يحتاج الامر إلى عمل بطاقات بالوان مميزة لكل نوبة عمل.
- يتم قيد تحركات (دخول و خروج العاملين ) بالدفاتر المعدة لذلك عند تغير نوبات العاملين.
- بالنسبة للعاملين المصرح لهم بالخروج و التردد في فترات مختلفة يتم قيد تحركاتهم في الدفتر المعد لذلك ( لحاملي الصريحات الدائمة) أو باستخدام البطاقات الالكترونية الخاصة بهم ( في منشآت النفط التي تستخدم الانظمة الالكترونية في مراقبة الخروج و الدخول إليها).

#### ٤. النسبة للمترددين على المنشأة..

- الزوار..

١. يتم قيد اسماء الزائرين إلى المنشأة بعد التتحقق من شخصياتهم و الغرض من الزيارة.
٢. يتم منح الزائرين كارت بلون مميز للمنطقة المصرح لهم بالدخول إليها و متابعة التزامهم بخط السير المحدد.
٣. يتم قيد موعد انصراف الزائرين بعد التتحقق من انتهاء الغرض من الزيارة.
٤. بالنسبة للزيارات الخاصة للمنشأة .. يتم التنسيق بشأنها بين أجهزة المنشأة و جهاز الأمن يحدد التعليمات المنظمة للدخول الزوار والجهة المسئولة عن استقبالهم و مرافقتهم و يتم قيد موعد بدء الزيارة بالسجلات المعدة لذلك بالبوابات الرئيسية للمقر.

## **المترددين على المنشأة ..**

### **المترددين بصفة دورية**

- يتم منح تصاريح تردد محددة المدة للدخول في الأوقات المصرح بها.
- منح بطاقات الكترونية يحدد فيها موعد الدخول والخروج و تسجيلها.
- يتم قيد دخولهم وخروجهم في السجلات المعدة لذلك في كل مرة.

### **المترددين لمرة واحدة.**

- يتم معاملتهم اسوة بما يتم في حالة الزيارة مع تميز المترددين لاماء اعمال داخل المنشأة (بكارت بلون مميز) عن غيرهم من الزوار.
- التأكد من مغادرة جميع المترددين و الزوار بعد انتهاء الزيارة.
- ينشأ مكتب للاستعلامات للرد على استفسارات المترددين على المنشأة للحد من إعداد المترددين داخلها علي ان تمنع صلاحيات الرد علي تلك الاستفسارات .
- ويتم تحصيص مكان لاستقبال المترددين دون السماح بالدخول منه مباشرة إلى المنشأة و التنسيق مع مكتب الأمن.

## **ثانياً: العوامل التي تحكم دخول السيارات و المركبات:**

وتحدد البوابات نطاق التحكم في دخول السيارات و المركبات و عما اذا كانت تلك البوابات مخصصة للسيارات الخاصة أو سيارات نقل العاملين فقط أم أنها مخصصة لدخول كافة السيارات و المركبات.

### **١- بالنسبة لسيارات العاملين بالمنشأة:**

#### **أ- السيارات الخاصة.**

- يتم التصريح بالدخول للسيارة الخاصة بالعاملين باستخدام البطاقات الالكترونية الخاصة.
- استخدام أجهزة المراقبة الالكترونية بالتعرف على اللوحات المعدنية للسيارة عند البوابات.

- استخدام تصاريح ملصقة على السيارة (و المرودة بشرائح الكترونية للتعرف على مستخدميها).
  - استخدام تصاريح الملصقة الخاصة بالمنشأة بسجل عليها رقم الترخيص رقم ر [النمرة] المصرح باستخدامه خلاها.
  - تصاريح الدخول الشخصية للعاملين و يقيدها التصريح بدخول السيارة.
  - تفتيش السيارات (طبقاً للتعليمات المنظمة).
  - تحصيص أماكن انتظار خاصة لسيارات العاملين.
    - تحصيص أماكن محددة.
    - تحصيص مساحات خاصة للانتظار.
  - يتم اتباع تلك الاجراءات ايضاً بالنسبة لسيارات الركوب المخصصة للكبار العاملين بالمنشأة سواء تم مكياجها بمعرفة الشخصية المخصصة لها او معرفة سائقها من المنشأة

#### **بـ- سيارات الركوب (للعاملين)**

- السيارات الخاصة بالمنشأة.
  - يتم تحديد السيارات الخاصة بالمنشأة أو المستأجرة لحساها والتي تتولى قيادتها والإشراف عليها أقسام الحركة والأمن.
  - توضع علامة تعريف واضحة على السيارة لتحديد شخصية مستخدميها.
  - يرفق بكل سيارة كشف بأسماء المصرح لهم باستخدامها و يتولى متابعة ذلك قائد السيارة أو مسؤول من ادارة الحركة بالمنشأة.

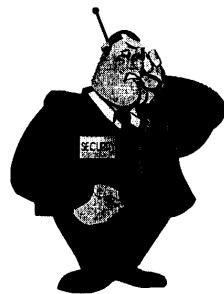
## - السيارات المستأجنة ..

- وهي السيارة التي يقودها سائقين من خارج المنشأة يتم تمييزها مع وضع علامات مميزة عليها و منح تصاريح خاصة لسائقيها مع التأكيد من شخصيتها عند الدخول للمنشأة.
  - تخصيص أماكن انتظار خاصة لسيارات الركوب تشرف عليها أقسام الحركة مع فصل السيارات الخاصة بالشركة عن المستأجرة و تحديد أماكن انتظارها و متابعتها.

- سيارات النقل والمعدات..
- المركبات و المعدات الثقيلة و سيارات نقل مواد الانتاج.
- يتم تخصيص بوابات لدخول مواد ووسائل الانتاج وخاصة في منشآت النفط الصناعية الكبري كمصانع الاسمنت و السماد ومصانع الغزل والنسيج ومنشآت تكرير النفط وشركات التشييد علي أن تتخذ اجراءات القيد والتصريح بدخولها والتعليمات التي يتم إعدادها لتنظيم الدخول والتفتيش ومتابعة تحركها إلى مناطق التخزين و الانتاج.
- السيارات التي تنقل منتجات المنشأة يتم التنسيق بين ادارات المخازن و الأمن لتحديد مراقبة خروج المنتجات و قيد ذلك بصفات الأمان .

علي ان يلاحظ أنه بالنسبة لأمن البوابات سواء الخاصة بالأفراد أو المركبات ما يلي:

- تخضع جميع تلك المركبات سواء المخصصة للعاملين أو المتربدين على المنشأة لأجراءات التفتيش
- يتم تفتيش جميع السيارات عند دخولها للتأكد من عدم حمل أية مواد متفجرة أو قابلة للاشتعال.
- يستخدم في تفتيش السيارات البوابات الالكترونية و معدات التفتيش المختلفة.
- استخدام كلاب الأمن و الحراسة في التعرف على المواد المتفجرة والممنوعة.
- مراقبة تنظيم دخول و خروج الأفراد و المركبات من البوابات مع الاهتمام و المتابعة في الأوقات التي يتم خلالها تبادل نوبات العمل



## **تنظيم الإضاءة داخل منشآت النفط**

يمثل توفير شبكة إضاءة قوية لأي منشأة أهمية خاصة تساعد على توفير الحماية خاصة خلال الليل ضد محاولات التسلل لداخلها أو السرقة.

و يحقق وجود تلك الشبكة للأضاءه فوائد و مزايا عديدة تساعد على:

- منع دخول غير المرغوب فيهم إلى المنشأة.
- تحقيق حركة المركبات من وإلى المنشأة والتأكد من سلامتها وتفتيشها.
- توفير الحماية لعناصر الأمن وخاصة تلك التي تتولى المراقبة من خلال الإبراج الخبيثة بالمنشأة مع تحقيق مدى أكبر للرؤية ليلاً.
- يجنب ان تغطي شبكة الإضاءة كافة أنحاء المنشأة مع وجود سيطرة والتحكم في قطاعات المنشأة توفير الحماية الكاملة لنظام الإضاءة.

و تختلف نظم الإضاءة في جميع أنحاء المنشأة مع وجود نظام للسيطرة والتحكم في الإضاءة مع توفير الحماية الكاملة للنظام.

### **• أنواع و درجات الإضاءة داخل منشآت النفط:**

#### **• الإضاءة المستمرة (الثابتة)**

و هي التي تغطي جميع مواقع المنشأة من خلال نظام إضاءة ثابت يشمل قطاعات المنشأة وعلى امتداد الأسوار الخارجية.

#### **• الإضاءة المتقطعة..**

و تستخدم بالإضافة إلى وجود الإضاءة الثابتة وتشمل الإضاءة من خلال إبراج الحراسة و يتم التحكم بها و توجيهها لتغطية قطاعات خاصة أو في حالات تشديد الحراسة و الطوارئ.

و يمكن تنظيم عمل تلك الإضاءة مركرياً أو يدوياً في كل منطقة باستخدام عناصر الأمن.

#### **• الإضاءة أثناء الطوارئ:**

و تستخدم عند الحاجة إلى توفير مصدر أكبر للإضاءة سواء باستخدام مولدات خاصة أو بطاريات في حالات انقطاع التيار الكهربائي و بما يكفل سد احتياجات العمل و الحراسة بالمنشأة في حالات الطوارئ.

## **خطة تنظيم إضاءة داخل منشآت النفط :**

بالرغم من أهمية تحقيق الإضاءة الكافية للنطاق الجغرافي للمنشأة إلا أن خطة الأمان قد تحدد أماكن معينة تكتسب أهمية خاصة في خطة تنظيم الإضاءة و بالتالي فإنه من المهم أن تشمل نظم الإضاءة المراحل التالية:

### **١- المرحلة الأولى:**

تشمل إضاءة النطاق المكاني العام للمنشأة و الذي يتضمن:-

- أ- الإضاءة الخارجية المحيطة بالمنشأة والأسوار وتفطية المساحات الفاصلة بين قطاعاتها.
- ب- توزيع الإضاءة بحيث تشمل المناطق المتاخمة للأسوار وتضم مناطق الإقتراب لمنع التسلل أو الخروج ليلاً باستخدام مصايد كبيرة عند ثبيتها على أعمدة الإنارة عالية الارتفاع.
- ج- تكيف الإضاءة عند بوابات الدخول والخروج وحوالها وعند المنافذ داخل الأسوار وتشابك تلك الأضواء بحيث تمنع تكون ظلال أو انعكاسات للضوء و على أن يتم التحكم في تشغيلها من غرف المتابعة الخاصة بالأمن.

### **٢- المرحلة الثانية:**

و تشمل إضاءة القطاعات الداخلية و المبني و الطرق المؤدية إليها لذلك يراعي وضع نظاماً للإضاءة يتلاءم و احتياجات الأمن لتحقيق وفرا في الاتفاق مع ربط نظام الإضاءة بنظم الدفاع المدني والإطفاء لاستخدامه في حالة الطوارئ أو تعرض المنشأة للأخطار أو الأزمات.

• أن تحقيق نظام لإضاءة داخل المنشأة يجب أن يتضمن وضع الاجراءات التي تكفل

الحماية للنظام مع الاهتمام :

- صيانة شبكة الكهرباء و فحصها دورياً والكشف الدوري على المصايد الكهربائية والتأكد من سلامتها و نظافتها.
- حماية شبكة الكابلات الكهربائية والتأكد من عدم العبث بها وامتدادها داخل المنشأة و عدم تعريضها لعمليات الاتلاف المتمد.
- دراسة أثر العوامل الجوية بالمنطقة على نظام الإضاءة و توفير احتياجات الأمن الازمة في حالات انقطاع التيار الكهربائي و توفير البديل الفوري .
- تحقيق الملاءمة بين نظام الإضاءة و انتشار مبني المنشأة والأرض الفضاء المحيطة بها و تكيف الإضاءة و توزيعها.

## **الأجهزة والمعدات وشبكات المراقبة الالكترونية الالزمة لتأمين**

### **و حماية منشآت النفط**

نظراً لأهمية تأمين و حماية منشآت النفط الهامة و لضمان عدم تعرضها لأية أحطاط محتملة. وفي مواجهة اتساع بعض تلك منشآت النفط و انتشارها في مساحات كبيرة مع اختلاف التضاريس الجغرافية في قطاعات منها مما يؤثر سلباً على قدرة أجهزة الأمان على مواجهة حالات الإنتراف الخاملة و توفير الرد السريع في المقابل.

و تؤدي أجهزة المراقبة الالكترونية دوراً كبيراً في تأمين منشآت النفط لقدرها الفائقة على العمل ليلاً و نهاراً بالإضافة إلى تغطية المساحات الشاسعة و المباني ذات الأهمية الخاصة والمخازن المتراوحة بالأطراف.

و توفر التكنولوجيا الحديثة في مجالات التأمين العديد من الأنظمة التي تساعد في توفير أفضل وسائل الحماية والسيطرة على القطاعات العديدة و تحقيق الاتصال بين عناصر الأمان وبعضها.

وتتضمن تلك الأجهزة.

- أنظمة الكشف إلى يدوية على المعادن والمفرقعات.  
و تسمح بالكشف على المفرقعات والأسلحة و الذخائر التي قد يحملها أحد العاملين أو الزائرين من خلال البوابات و تفتيش السيارات .

- بوابات التفتيش الالكتروني للكشف عن المعادن و يتم تركيبها عند بوابات الدخول و الخروج لتفتيش الاشخاص عند مرورهم من خلالها.  
و هذه البوابات تعمل بنظام قطع المجال المغناطيسي و يتميز بعضها بالقدرة على تمييز أنواع المعادن للتعرف على الأسلحة.

- وحدات الكروت المغنة.

و تسمح بدخول المصرح لهم فقط و يمكن استخدامها للأفراد والسيارات لفتح الأبواب أو توماتيكياً عند الدخول أو الخروج.

- أجهزة المراقبة الالكترونية للبوابات عند الجراجات.

و تسمح بدخول السيارات التي يتم التعرف عليها من خلال كاميرات المراقبة  
و فتح البوابات الالكترونية.

#### • أجهزة مراقبة الأسوار الكترونية:

وتعتمد على فكرة إحاطة المبني كله أو الأسوار التي يراد حمايتها بمحال الكتروني تتأثر موجاته إذا احترق هذا الحال رجاءً من الحالات المرئية. وتزود تلك الانظمة أيضاً بوسائل للانذار متعددة تعمل تلقائياً باضطرار الانوار الساطعة فجأة في منطقة الاختراق واطلاق صفارات الانذار و تعمل تلك الأجهزة في جميع الظروف الجوية ويتم تزويدها بمصدر طاقة منفصل في حالة انقطاع التيار الكهربائي أو اكتشاف محاولات العبث بها أو اختراقها.

#### • أجهزة المراقبة باستخدام الحاسوب الالكتروني:

وستستخدم في تأمين الأماكن ذات السرية الخاصة بمنشآت النفط وخاصة غرف الخزائن وأماكن حفظ الوثائق والمستندات. وتولي الحاسوب الالكترونية مهمة التصدي لعمليات القرصنة الالكترونية ومحاولات اختراق النظام.

#### • أجهزة الدفاع التلقائي:

- أجهزة الإنذار الخاصة بحماية الأسوار.
- حساسات اكتشاف اختراق الأسوار عن طريق توسيع فتحات فيه.
- حساسات اكتشاف الأقتراب من الأسوار لحاملي العدد والأدوات عن طريق استخدام الحالات الكهرومغناطيسية / الكهربائية.
- كواشف اكتشاف الاختراق بالميكروريف.
- الحساسات المدفونة لاكتشاف الأقتراب بالمجاالت المغناطيسية.
- كاشفات الاختراق بالانفرايد.
- جهاز تأمين الأقتراب من البوابات.
- كواشف تأمين التوافذ والجرارات بالحالات المغناطيسية.
- أجهزة الإنذار بتوازن الضغط.

- دامَتْ مُهْرَبَةً بِهَنْدِ بَلْسَرَ - ص ٤٤

## استخدام كلاب الأمن والحراسة لتأمين منشآت النفط

و يعتمد استخدام الكلاب في عمليات التأمين على ما تمتاز به من حاسة شم قوية حيث يتم تدريبيها للكشف عن حالات الإقتحام واعمال المطاردة بالإضافة إلى الكشف عن المفرقعات.

- استخدام كلاب الأمن والحراسة في تأمين الأسوار و البوابات.
- توزيع الكلاب داخل مناطق مخصوصة بين سياحين.
- استخدام - الجرار العلوي للكلب - في تغطية مساحات محدودة يتولى فيها الكلب تأمينها (وهو مقيد).
- اكتشاف حالات التسلل و تفتيش الأماكن و التأكد من خلو المنشآة من العاملين الذين قد يختبئون داخلها.
- استخدام كلاب الأمن و الحراسة في الكشف عن المفرقعات.

وتتولى الكلاب مهمة الكشف عن المفرقعات وعلى النحو التالي:

- تفتيش السيارات عند دخولها من البوابات.
- تفتيش الطرود و الوسائل الواردة.
- تحقيق الاشتباه بوجود قنابل أو مفرقعات.
- تأمين أماكن الاحتفالات العامة و الخاصة و تأمين المؤتمرات.



## **قواعد تنظيم الأمن والحراسة داخل منشآت النفط**

### **تنظيم جهاز الأمن و الحراسة داخل منشآت النفط**

وتتولى ادارة حماية منشآت النفط والتي أوكل إليها تأمين وحماية المنشآت النفطية بقرار مجلس الوزراء رقم ٣ لسنة ١٩٨١ وباعتبارها مسئولة عن الحماية الأمنية للمنشآت النفطية البرية والبحرية وهي تمارس انشطتها من منطلق تلك المسؤولية وتشمل :

○ حراسة وتأمين المنشآت النفطية ومرافقها الحيوية واسوارها .

○ تأمين منافذ الدخول والخروج

○ وضع نظام للتعامل في حالات الطوارئ لمواجهة اية اخطار تتعرض لها المنشآت النفطية سواء كانت تلك الأخطار طبيعية او بشرية

○ نشر الوعي الأمني بين جميع منسوبيها والعاملين بشركات النفط

○ وضع اجراءات الأمان والسلامة والتي تكفل :

- سلامة تداول المعلومات والوثائق

- تأمين الاتصالات بتنوعها

- متابعة تنفيذ خطط الأمان وتقسيم الاداء

- التخطيط والتنسيق والتعاون مع شركات النفط فيما يتعلق بتوفير حماية شاملة

وفعالة لتلك المنشآت .

- تنمية المهارات والقدرات الفنية والمهنية لجميع منسوبيها لتحقيق الاهداف

الموضوعة .

- تعزيز الامانة واحقليات المهنة والتراهنة .

- توفير التجهيزات والمباني والتكنولوجيا الكفيلة لتقديم الخدمات الفعالة .

**\*\* الاتصالات الأمنية داخل منشآت النفط:**

تمثل الاتصالات داخل المنشآة واحدة من أهم وسائل تأمينها. وقد ساعد التطور التكنولوجي المتلاحم في توفير وسائل الاتصال بين قطاعات المنشأة المختلفة وتنوع وسائل الاتصال بين قطاعات الأمن بما يسمح بتحقيق الاتصال الفوري و السريع بين جميع القطاعات.

## و تشمل وسائل الاتصال

- نظم الاتصال التقليدية
- و تتم باستخدام خطوط التليفون.
- نظم الاتصالات باستخدام أجهزة لاسلكية متعددة القنوات.
- استخدام التليفون المحمول.
- استخدام شبكة المعلومات الدولية.

## • تأمين الاتصالات:

ونظرا لأهمية توفير الاتصالات السريعة و الفورية بين قطاعات المنشأة بأعتباره عنصرا هاما من عناصر تأمينها و التي تتضمن وضع خطط الإتصال المباشر يجمع عناصر و أفراد الأمن و خاصة في المناطق النائية و التي يصعب الأنتقال إليها بسهولة وحيث ارتبطت أهمية الحاسيبات الالكترونية بموضوع الاتصالات وأصبح أمن منشآت النفط لا ينصرف إلى المكونات المادية لها فقط وإنما أصبحت المعلومات التي تضمها المنشأة هدفا يتبع الحماية عليه و تأمينه.

ومع التطور الملحوظ في تكنولوجيا الحاسيبات والاتصالات أصبحت عملية نقل كمية كبيرة من البيانات شيئا مألوفا و شائعا وبالتالي يجعلها عرضة للعديد من المخاطر منها:

- اعتراض تلك البيانات ونسخها .
- تغير البيانات .
- التجسس .

## ويعتمد تأمين تلك البيانات على :

- وصولها إلى المرسل إليه سليمة .
  - وصولها بنفس محتواها .
  - عدم احتمال حصول أي شخص عليها خلال انتقالها .
- وتعرض الحاسيبات ونظم المعلومات إلى العديد من التهديدات تختلف بمدى ارتباطها بالأثر الذي يمكن أن تحدثه سواء كان التهديد مباشرة أو غير مباشرة.
- يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أنواع .
- تهديدات تنتج من نظم المعلومات نفسها .
  - تهديدات تنتج عن أعمال تخريب متعمدة .
  - تهديدات تنتج عن اسباب خارجه عن الارادة .

#### • اختيار أماكن التأمين و الحراسة:

يحدد الموقع الجغرافي لمنشآت النفط نقاط الأمان بها والتي تختلف في المنشآت؛ البرية عنها في السحرية على انه يجب أن تشمل :

- الأسوار الخارجية الخبيطة بالمنشأة
- بوابات ومنافذ الدخول و الخروج إلى منشآت النفط وتمثل البوابات وباعتبارها المنفذ إلى داخل المنشأة أو خارجها أهمية خاصة ومحسب الغرض المقامة من أجله وقد تعدد تلك البوابات بتنوع الوظائف فهي تشمل:
  - بوابات لدخول وخروج العاملين والزائرين والمترددين.
  - بوابات خاصة بالسيارات.
    - ✓ سيارات العاملين الخاصة و الرسمية.
    - ✓ سيارات المنشأة العامة المخصصة لنقل العاملين.
    - ✓ سيارات الزوار والمترددين.
    - ✓ سيارات الخدمة بالنسبة للمنشآت الانتاجية.
  - وهي تختلف فيما بينها بالنسبة لحمولتها إلى .
    - ✓ سيارات تحمل مواد خاصة بالانتاج.
    - ✓ سيارات تحمل المنتجات المصنعة.
  - ✓ سيارات المعدات الخاصة بمنشآت النفط ذات الطبيعة العسكرية و الانتاج الحربي.

و تنظم عمليات الأمن ( كما سبق الدراسة) الاجراءات الخاصة بتنظيم قواعد الدخول و الخروج إلى تلك البوابات.

#### • حراسة الابراج:

وهي تمثل أحد الوسائل الناجحة للمراقبة بالنظر إلى ما تكفله من اتساع في مجال الرقابة و باستخدام عدد أقل من الحراس مع مراعاة توزيعها بحيث تضمن:

- مراقبة المكان مراقبة تامة.
- تحقيق التنسيق والاتصال فيما بينها و بين غرفة المراقبة الرئيسية.
- تأمين أزرار الحراسة بالابراج.

• نقاط الحراسة بالأماكن الحيوية والهامة داخل المنشأة.

وتحدد خطة الأمن أهمية المنطقة التي يتم حراستها والتي قد تشمل غرف الاتصال الرئيسية ومحطات القوى الكهربائية وخطوط الانابيب ومستودعات الوقود ومراكز الأبحاث الحيوية ومراكز البيانات والمعلومات والحاسب الآلي .. الخ.

• المعدات والمهام الخاصة بعناصر الأمن بمنشآت النفط:

• معدات ومهامات الأفراد :

معدات الأمن الشخصية وتشمل :

- عصا الجنب .
- بطارية .
- سلاح (طبقاً لمصرح به ) .
- أجهزة الاتصال .
- وسائل الاسعافات الأولية .
- ملابس للوقاية .

• معدات ومهامات نقط الحراسة :

بالاضافة إلى معدات الأفراد يتم تزويدهم :

- علامات الاقتراب وعلامات المرور .
- حواجز للطرق (أنواعها) وسدادات .
- مهام الدفاع المدني والحرق .
- وسائل الاتصالات .
- أجهزة الإنذار .

## اسس وقواعد التعامل في حالات الطوارئ

### داخل منشآت النفط

#### أولاً : تأمين منشآت النفطية ضد اخطار الحريق :

ويمثل الحريق أحد الأخطار التي تهدد المنشآت ان لم يكن اخطرها حيث يؤدي عدم الارساع والسيطرة عليها إلى حدوث خسائر كبيرة سواء في الارواح والممتلكات .

ويقسم خبراء الحريق المواد القابلة للأشتعال إلى ثلاثة اقسام رئيسية :

١) المواد الصلبة الكربونيه كالخشب والفحم والقش والورق . . . وتعتمد في اطفاءها

بصفة اساسية على استخدام المياه أو مواد تحتوي نسبة كبيرة من المياه

٢) المواد السائلة . . . وتشمل منتجات البترول وتعتمد في اطفائها على عزل تلك المواد عن الماء وتستخدم في ذلك المواد الرغوية .

٣) الكهرباء . . . وتشمل حرائق التوصيلات الكهربائية والمحركات وتعتمد في اطفاءها على استخدام المساحيق الجافة .

#### ☒ العناصر الاساسية للوقاية من الحرائق :

يعتمد اسس الوقاية من الحرائق على توفير عدداً من العناصر الرئيسية تشمل :

- ١) المكونات الاساسية للأنشاء .
- ٢) منافذ الخروج .
- ٣) التهوية .
- ٤) التوصيلات الكهربائية .
- ٥) توفير مصادر المياه .
- ٦) تدريب عناصر الأمن على اسس الوقاية من الحرائق .
- ٧) تأمين مصادر الطاقة .
- ٨) توفير انظمة للإنذار عن الحريق والإطفاء التلقائي .

## **وقاية منشآت النفط من الانفجارات :**

(١) شروط حدوث الانفجارات :

- أ) تركيز الاشتعال .
- ب) درجة الاحتراق .

وتزداد درجة الخطورة بالعوامل الآتية :

- اذا قل قيمة الحد الادني للتركيز .
- عند اتساع المدى الانفجاري .
- انخفاض درجة حرارة الاشتعال في المادة المسبيبة للأنفجار

(٢) طرق التحكم في الانفجارات والتأثيرات الناجمة عنها :

- تحديد المناطق الخطيرة وعزلها .
- العمل على تخفيف حدة الانفجار .
- محدودات الانفجار .

## **☒ وقاية المشآت من المواد الخطيرة :**

• الأخطار الناجمة عن المواد الخطيرة :

- خطير الانفجار .
- خطير الاختناق .
- خطير التجمد .
- خطير الحرائق .
- خطير الاشعاعات .
- خطير الحرائق .
- خطير التلوث البيئي .

## **☒ الاحتياطات الواجب اتخاذها لحماية الافراد :**

- الابتعاد عن أماكن الخطير بمسافة كاملة .
- تأمين الحماية الشخصية للمستخدم .
- تنظيم العمل بمناطق الخطير وعدم التواجد بها لفترات طويلة

### **كيفية التعرف على المواد الخطرة:**

- الدخان المتصاعد من أماكن التلوث .
- الروائح المنبعثة من الأماكن الخطرة والتأثير المهيج لبعض الغازات على التنفس والقدرة على الحركة .
- وتحدد المواصفات الدولية ومن خلال لوحات تحذيرية العلامات المميزة للمواد الخطرة .

### **استراتيجية مكافحة الحرائق**

#### **مواد الإطفاء :**

- الماء .
- المواد الرغوية .
- الرغاوي الكيميائية .
- الرغاوي الميكانيكية (المواية )
- غاز ثاني أكسيد الكربون .
- البودرة الكيميائية الجافة .
- السوائل المتاخرة .
- مواد اطفاء حرائق المعادن .

#### **الادوات المستخدمة في اطفاء الحرائق :**

- أجهزة الإطفاء اليدوية .
- المضخة ذات الركاب .
- الجهاز الكيميائي المائي .
- جهاز الإطفاء المائي بضغط الغاز .
- الجهاز الكيميائي الرغوي .
- اسطوانات رابع كلوريد الكربون .
- اسطوانات ثاني أكسيد الكربون .
- اسطوانات المساحيق الجافة .
- جردل رمل الحريق .
- البطانية الاسبستوس .

- معدات الإطفاء الميكانيكية ٠
  - سيارات الإطفاء ٠
  - سيارات اطفاء خفيفة للمدن ٠
  - سيارات اطفاء خفيفة للقرى ٠
  - سيارات الإطفاء المتوسطة ٠
  - سيارات الإطفاء الثقيلة ٠
  - سيارات اطفاء ثقيلة حاملة للمياه والرغاوي
  - سيارات اطفاء ثقيلة متعددة الاغراض
  
- السلام الميدروليكية :
- الطائرات :

### **استراتيجية الإطفاء**

- ١) تأثير حالة الجو على خطة الإطفاء
  - أ) تأثير الرياح ٠
  - ب) عاصفة الحريق ٠
  - ج) انخفاض درجات الحرارة ٠
  - د) ارتفاع درجات الحرارة ٠
  - ه) الرطوبة ٠
  - و) المطر ٠

### **ادارة عملية مكافحة الحرائق**

#### **♦ استراتيجية الخطة**

تلعب الخبرة المهنية في عملية الإطفاء دوراً كبيراً في مواجهة ادارة عملية مكافحة الحرائق وتنطوي استراتيجية العمل تحديد :

- حجم المصاعد التي تواجه عملية الإطفاء ٠
- كيفية التغلب على تلك المصاعد ٠

وحتى تكون خطة الإطفاء سليمة وناجحة يجب أن تشمل :

- تحديد الهدف
- تحديد خطوات تحقيق هذا الهدف .
- حجم وعدد وحدات الإطفاء الالزمة للسيطرة على الحريق
- تحديد الاختصاصات والوظائف لأطقم الإطفاء .
- متابعة تشغيل الوحدات وانظامها .
- متابعة استخدام الأجهزة والأفراد فنياً
- متابعة حركة الحريق ووضع الخطط البديلة والمتفق عليها مسبقاً لمنع انتشار الحريق .

#### ♦ أسلوب مكافحة الحريق :

ويشمل فن مكافحة الحريق اندماج المهاره والخبرة المكتسبة بجانب القواعد العلمية التي تحكم

في مشاكل مكافحة النيران مثل قواعد الدخول والدخول الاضطراري وغيرها حتى يتمكن

رجل الإطفاء من تنفيذ خطةه والتي تعتمد على :

- موقع الحريق .
- القيادة .
- تحديد الامكانيات .
- تحديد المساعدات المطلوبة .
- تنظيم الاتصالات خلال عملية المكافحة .
- تنظيم وتحديد الاعمال .
- استخدام الامكانيات البشرية .
- استخدام الأجهزة .

#### ♦ مراقبة ومتابعة افراد المكافحة :

- مراقبة اعمال الانقاذ .
- مراقبة عمليات الاقتحام .
- مراقبة عملية التهوية .
- مراقبة استخدام افرع المياه .
- مراقبة عملية انتهاء احمد الحريق .
- فحص اجزاء المبني
- منع تيارات المياه القوية عن الاماكن الضعيفة

- ابعاد المعدات

- اجراء عملية التهويه قبل التفتيش .

- التخلص من مياه الإطفاء في الأدوار العلوية والاسطح

- استخدام الأضاءه المناسبة .

- التأكيد من قطع التيار الكهربائي .

- التخلص من الغبار .

- استخدام الاقنعة الواقية .

• مراقبة انفجارات الانقاذ :

- التأكيد من مدى انتشار النيران لتحديد الاماكن الخطيرة علي الارواح .

- تحديد الاشخاص المطلوب انقاذهم وحالتهم الصحية .

- تحديد طرق الانقاذ .

- الاستعانه بفرق الانقاذ المتخصصة .

- اجراء الاسعافات الأولية .

- التأكيد من عدم تعرض المباني المجاورة لخطر الحريق

• مراقبة الاماكن المعرضة للخطر

## الإجراءات المتبعة في حالات حدوث الطوارئ

### داخل المنشآت النفطية

• حالات الاخلاء الجزئي .

في حالات الاخلاء الجزئي لمنطقة ما في المنشأة أو لطابق أو أكثر في مبني يتول مركز التحكم

(غرفة العمليات ) اخطار المسؤولين عن الحالة من خلال شبكة اتصالات الطواري .

- يتم توجيهه من يتم اخلاعهم إلى أماكن أمنة بتوجيهه من مسئولو المناطق والقطاعات

- يتولى مسئولو المناطق والقطاعات التأكيد من أن الجميع قد أخلوا منطقة الكوارث .

- توجيه الخبراء لتفتيش المناطق غير الآمنة .

• خطوات الاخلاط الجزئي :

بالنسبة للمباني :

- اخلاء الطابق الذي حدث فيه الطواري وثلاثة طوابق أ أسفل منه وثلاثة طوابق أعلى
- يستخدم الطابق أ أسفل الطابق الذي حدث فيه الطاري كمركز قيادة لقوات الأمن والسلامة
- تحدد الأماكن التي سيتوجه إليها من تم اخلائهم واعتبار هذا المكان منطقة جموع .
- يجري اخطار كافة المناطق الأخرى من المبني عبر مكبرات الصوت بالحالة حتى لا يحدث ذعر بين الجميع
- في حالة غلق المنطقة بسبب الدخان الكثيف أو النار يتم العمل على عزل المنطقة قدر المستطاع ويتوالى خبراء الإطفاء مسؤولية ذلك ولا ينبغي اطلاقاً كسر الشبابيك عند انتهاء حالة الطواري يعلن مركز العمليات أن كل المناطق مأمونة ويعاد توجيه من جري اخلائهم إلى مناطقهم

• الاخلاط الكلي :

في حالة اخلاء المكان اخلاءً كاملاً وبأمر من المسئول المعين أو من قوات الانقاذ والدفاع المدني يتم اخلاء المبني عن طريق السلام .

- يتم اخلاء المصايبين إلى المرات ثم نقلهم بمعرفة الاسعافات الطبية إلى الخارج .
- يتم التأكد من اخلاء المبني أو المنطقة اخلاءً تاماً ويتوالى مندوبو الأمن والسلامة متابعة ذلك
- في حالة عدم امكانية المرور من خلال السلام بسبب الدخان الكثيف أو التهوان يتم العودة إلى داخل المبني واخطراء الإطفاء ولا ينبغي كسر الشبابيك اطلاقاً .
- يتم توجيه الجميع إلى مناطق الاخلاط المحددة سلفاً بخططة الأمن وفي حالة سوء الأحوال الجوية يتم البحث عن أماكن للاحتماء بها

• في حالات الحريق :

- عند اكتشاف حريق في أحد المباني أو المستودعات يتم اتخاذ الاجراءات التالية
- تشغيل جهاز الانذار من الحريق من أقرب صندوق لتشغيله .
- الاتصال بمسئولي أمن المنطقة
- الاتصال بمركز التحكم
- يتولى مركز التحكم ( غرفة العمليات ) من خلال شبكة هواتف الطواري اخطار كافة المسؤولين
- تتولى أجهزة الدفاع المدني ومكافحة الحريق مسؤولية مقاومة الحريق ويجري التقييد بتوجيهاتهم بالنسبة لحالات الاخلاع
- عند انتهاء الحريق تماما يتتابع المسؤولون عودة من تم اخلاقائهم وحصر الحسائر وكتابة التقارير

• في حالات التهديد بوجود قنابل أو لفائف مشبوهة .

عندما يخطر شخصا ما بأن هناك قبلة في المبنى أو في مكان ما فإنه ينبغي أولاً محاولة الحصول على أكبر قدر من المعلومات من المتصل من بينها لمحته ... لغته ... جنسيته ... انتقامه إلى مجموعة ما .. مع محاولة الاستماع إلى أصوات في خلفية المتكل أو أي أشياء أخرى ذات دلالة تساعد في التعرف على شخصية المتحدث أو مكان وجوده .

- ✓ يتم نقل المعلومات المتوفرة فوراً إلى مركز العمليات ومدير الأمن .
- ✓ يتم اخطار المسؤولين جميعهم بواسطة شبكة هاتف الطواري بوجود تهديد بقنبلة مع اخطارهم بالمكان اذا كان معروفاً لديه .
- ✓ في امكانية جميع العاملين ملاحظة أي شيء غريب مع عدم لمس أي شيء غريب ويجب أن يتم ذلك بمعرفة الخبراء والمختصين .

وفي حالة العثور على الجسم المشير للاشتباه يجب عدم لمسه أو نقله من مكانه وتتخذ الاجراءات التالية :

- ✓ يقوم المسؤولون بالاخلاع جميع الموجودون بالمنطقة .
- ✓ يتولى فريق ازالة القنابل بالتوجه إلى المكان الذي تم تحديده ويتم إصدار التعليمات الخاصة بالاخلاع .
- ✓ يتولى مسئول الأمن كتابة تقريراً بالواقعة .

• في حالات الانفجارات :

- ✓ في حالة حدوث الانفجار وإذا أتيح الوقت ينبغي لجميع العاملين في المنطقة الاحتماء تحت الطاولات والمكاتب وغيرها من الأماكن التي تحميهم من الزجاج والحطام المنطابر .
- ✓ اذا امكن تشغيل جهاز الانذار من الحريق او اخطار مركز العمليات .
- ✓ يبلغ مركز التحكم شاغلي المبني /العاملين بالمنطقة وبواسطة شبكة الاحلاء الصوتية بالحالة والاجراء الذي يتبع على العاملين اتخاذه في أي طابق من المبني .

• في حالات الحوادث الكيميائية :

- وتشمل تسرب الغازات وحوادث صهاريج الغازات السامة من المستودعات داخل منشآت النفط أو تسرب مواد خطيرة في المبني مما يهدد سلامة وحياة الموجودين
- ✓ ينطر مركز التحكم والمسئول المعين ومسئولو القطاعات من خلال شبكة هاتف الطواري.
  - ✓ اذا تقرر اخلاء المبني يتم اعلان جميع شاغليه باستخدام شبكة الاحلاء الصوتية وبالاجراء الذي ينبغي اتخاذه .
  - ✓ تولي قوات الأمن والسلامة مسئوليتها عن مواجهة الحادث .

• في الأحوال الجوية السيئة :

قد تتعرض منطقة ما لأحوال جوية سيئة تمثل في العواصف الجوية أو الأعاصير أو تعرض المنشأة ومعداتها الموجودة على شواطئ البحار أو الأرصفة العائمة إلى خطر ارتفاع الأمواج .....الخ .

ويتم الانذار بواسطة مكاتب الارصاد الجوية التي ترصد حالات الطقس وعلى مدى الـ ٢٤ ساعة فإذا اشتدت الرياح أثناء العمل ودون توفر الوقت الكافي لاطلاق التحذيرات الكافية تُتخذ الاجراءات التالية :

- ✓ يقرر مسئولو امن المنشأة والأمن ما اذا كان الأمر يتطلب من العاملين التوجه إلى أماكن آمنة داخل المبني (المراقبات ) أو في أماكن مأمونة من المبني
- ✓ يتولى مسئولو الامن التأكد من غلق كافة الأبواب والشبابيك .
- ✓ اتخاذ اجراءات وقاية المنطقة أو المبني في حالة نشوب حريق بسبب العواصف أو الأعاصير .
- ✓ يقلي شاغلو المبني في المراقبات أو في الأماكن المأمونة حتى تتحسن الظروف الجوية والعودة إلى أماكن عملهم ويتم ذلك عن طريق شبكة الاحلاء الصوتية .
- ✓ في حالة وصول الانذار بالأعاصير أو العواصف قبل وقت كاف يمكن في هذه الحالة صرف العاملين من المنشأة وطبقا لخططة الطواري.

## ورشة عمل

### خطة امدادات الامنية

#### • مفهوم خطة الطوارئ

وتشمل كافة الاجراءات التنظيمية والعملية والامكانات المتاحة محلياً أوخارجياً والتي يتم استخدامها عند حدوث أية مخاطر تهدد أمن المنشأة وبغرض تقليل الخسائر التي تنتج عنها وهيئه أفضل الظروف لاستعادة نشاط المنشأة في أقرب وقت متاح .

#### • الهدف من خطة الطوارئ

الخاذ كافة الاجراءات الفورية والخمسة ذات الفاعلية الامامية في مواجهة الأخطار التي تتعرض لها المنشآء وحيث يمكن التغلب والقضاء عليها وتشمل المواجهات الأمنية في حالات الطوارئ :

- مواجهة اخطار الحريق .
- مواجهة اعمال التخريب ،
- مواجهة اعمال الارهاب والتسلل .
- مواجهة الكوارث الطبيعية .
- مواجهة الكوارث الارادية والطارئة .

### عناصر خطة الطوارئ

تضمن خطة الطوارئ كافة المعلومات المتعلقة باعمال المنشأة والاجراءات والتعليمات الخاصة بمواجهة التهديدات التي قد تتعرض لها المنشأة وتنقسم تلك الخطة إلى جزئين .

١) ويتضمن بيان تخطيطي وتفصيلي لأماكن تمركز عناصر الأمن والوقاية وخطوط تحركها

وأسلوب تنفيذه لمهامها عند مواجهة التهديدات الأمنية وتشمل :

- رسم توضيحي لكافة مرافق المنشأة وقطاعاتها المختلفة .
- تحديد أماكن المعدات وأجهزة الطوارئ التي يتم إعدادها لمواجهة الأخطار وحيث توفر بفاعلية والقدرة على مواجهة التهديدات والقضاء عليها .

- منافذ وأبواب الطوارئ ودوائر الحركة لها تفصيلها
- أماكن تمركز قوات الطوارئ وطرق والاتجاهات عملها طبقاً للمحتمل وقوعه من تهديدات والاماكن البديلة لمركز القوة وبما يحقق المواجهة الفعالة والمؤثرة للتهديدات والمخاطر المتغيرة .
- مناطق عمل فرق الطوارئ وأسلوبها .
- مراكز التجمع في حالات الاعباء { الكلي / الجزئي } .

**٢) تسجيل وتحديد التعليمات الخاصة بتنفيذ الخطة وبخاصة تشمل :**

- تحديد مسؤوليات السيطرة والإدارة وأساليب الأخطر عند حدوث عملاً يستدعي تنفيذ تلك الخطة .
- تحديد الاجراءات والخطوات التي سيتم اتباعها وتوزيع الاختصاصات والمهام والأدوار طبقاً لسلسلة الاصدارات وكيفية تسيير التعاون بين الأجهزة المختلفة في مواجهة التهديدات .
- المستويات الوظيفية التي يلزم ابلاغها فور حدوث التهديدات وأسلوب مراحل ووسائل الأخطر .
- وسائل الاتصال البديلة عند حدوث انقطاع في الشبكة الرئيسية للاتصال .
- المعدات والامكانيات الاحتياطية المخصصة في حالات الطوارئ وتحديد مسؤوليات وصلاحيات استخدامها { مت وain } .
- الأجهزة الفنية والإدارية التي يتم الاستعانة بها لتنفيذ خطة الطوارئ وأسلوب وتوقيت تدخلها وكيفية الاتصال بها .
- قوات الطوارئ وكيفية استدعائهما ومتتابعة وصوتها .
- جداول تنفيذ خطة الطوارئ والتي تشمل كافة البيانات والمعلومات الخاصة بها .

**❶ أجهزة الأمن المحلية المشاركة في مواجهة حالات الطوارئ**

- أجهزة وادارات الدفاع المدني والحرائق .
- أجهزة الشرطة المحلية .
- أجهزة البحث الجنائي

## ❶ أساس الإعداد والتخطيط لمواجهة الطوارئ

يتم تصميم وإعداد خطة الأمان ونقطة التأمين في مواجهة حالات الطوارئ ضمن خطط التأمين العامة للمنشآت وعند البدء في العمل ويكون ذلك في أوقات الاستقرار ويتم مراجعتها ومتابعة تدريب القائمين على تنفيذها والعاملين بالمنشأة على فترات دورية وتقييم كفاءة الأداء في كل مرة للتعرف على أوجه القصور والاحتياطات المختللة عند التنفيذ في حالات الطوارئ الفعلية .

ويتضمن تصميم وإعداد الخطة للاسس التالية :

- وضع سيناريوهات للمخاطر والتهديدات المحتملة مع افتراض اسوء الظروف في كل مرة .
- تحديد الامكانات التي يجب الاستعانة بها لمواجهة الأخطار
- إعداد الخطة علي ضوء السيناريوهات التي يتم إعدادها وحجم الامكانات المتاحة .
- التنسيق مع أجهزة الأمن المتخصصة والشرطة المحلية .
- متابعة تحديث وتطوير الخطة بما يتفق مع المتغيرات الأمنية .

## ❷ أساليب واجراءات تأمين المنشآت في حالات الطوارئ:

يعتمد أسلوب تأمين المنشآت وخلال حالات الطوارئ علي توفر ما يلي:

- النظم الأمنية المتطورة وكفاءة وقدرة عناصر الأمن ومدى ماتوفره لهم خطة الأمن من أجهزة ومعدات ونظم تقنية تساعدهم في ادائهم الأمني
- توفر نطاق الحماية الأمني { تأمين النطاق الأمني } بإنشاء الاسوار التي تمثل المانع المادي والمعنوي ضد محاولات التهديد والتسلل .
- تنظيم الإضاءة الفعالة في مناطق وقطاعات المنشأة وطرق الاقتراب إليها و توفير الإضاءة البديلة في حالات الطوارئ .
- تنظيم عمليات الدخول والخروج وتحقيق السيطرة علي جميع المنافذ .
- الإعداد الفني والمهني لعناصر الأمن القائمين علي أمن وسلامة المنشآة
- تنمية الوعي الأمني لدى جميع العاملين بالمنشأة والتدريب المستمر علي مواجهة الأخطار .

## ❸ الاجراءات المتبعة لتأمين وحماية المنشآت أثناء الطوارئ:

يجب ان يتتوفر لخطة تأمين وحماية المنشآة في الظروف العادلة القدرة علي مواجهة اي اخطار او تهديدات تتعرض لها واما يتناسب مع القدرات البشرية والمادية المتاحة لديهم ويغير عدم قدرة الخطة علي المواجهة الناجحة نوعا من التقصير يجب سرعة تلافيه .

وذا ذات خطه الطوارئ يخطط لمواجهة تهديدات ومخاطر تفوق قدره وامكانيات المنشآت العادية فإن المنشآت تضطر في هذه الحالة إلى الاستعانة بكل عناصر ووسائل الاحتياطية المتوفرة لديها بل قد يتطلب الأمر طلب المساعدة من أجهزة الأمن الوقائي والشرطة من خارج المنشآت . عند اعلان حالة الطوارئ يجب ان يراعي عنصر الوقت لأهميته في سرعة المواجهة لاتخاذ الاجراءات الأمنية الخاصة في الوقت المناسب .

وحيث ان سرعة اتخاذ الاجراءات الأمنية الخاصة بحالات الطوارئ تأخذ اهمية قصوى عند تسلسلها وتقويتها وتحقيقها وبحيث تشمل :

- سرعة القيام بإجراءات رفع حالة الاستعداد واحكام السيطرة على المناطق الرئيسية والحيوية والمرافق الحامة بالمنشأة .
- توجيه جهود الاعمال الرئيسية لقوات الطوارئ إلى الأماكن الأكثر احتمالاً للتأثير بالتهديدات .
- سرعة إصدار التعليمات والأوامر التي تحدد المهام والإجراءات المطلوبة وتنفيذها طبقاً لخطة الأمن وفي ضوء التغيرات الفعلية الحادثة بال موقف في حينه .
- سرعة التحول من الحالة العادية إلى حالة الطوارئ وقيام كل العاملين بواجباتهم وخاصة في الوظائف ذات الصلة بمواجهة حالات الطوارئ
- السيطرة على الموقف في الوقت المناسب باستخدام كافة العناصر ووسائل الميسرة وتشمل :
  - استخدام اطمئن الطوارئ المتاحة للتدخل السريع والفورى .
  - استدعاء الاطقم الاحتياطية وتوفير العناصر والقوى اللازمة لمواجهة التصاعد في الموقف .

- استخدام كافة التجهيزات الفنية والهندسية السابق إعدادها مع القيام بإعداد جميع الوسائل البديلة لاستخدامها في التوقيت المناسب وتشمل:
  - توفير الإضاءة الكافية { المتحركة / الثابتة } في منطقة التهديدات
  - معدات وأجهزة الإنقاذ
  - معدات الإطفاء .
  - معدلات الإسعافات الأولية .
  - إعداد المستشفيات لمواجهة حالات الإصابات .

- عناصر تشغيل المراقب الحيوي في حالات الطوارئ .
- اخطار الأجهزة الأمنية والشرطية بالموقف وتحديد توقيتات الاستعانة بهم للمساعدة في مواجهة الموقف .
- اتخاذ القرارات الخاصة بتوفير بدائل المعدات التي اتلفتها عملية التدمير أو الاصابة واعادة الوضع بالمنشأة إلى ما كانت عليه .
- إعداد لجان لحصر التلفيات والخسائر واقتراح الحلول الخاصة باعادة الكفاءة الانتاجية لها .
- متابعة وتحليل الوقت واتخاذ اجراءات منع تكرار مثل تلك التهديدات أو المخاطر .

### **دور الأجهزة الأمنية**

#### **المعاونة لعمليات المسح الأمني للمنشآت**

المسح الأمني هو القيام بدراسة وتحليل القدرات الأمنية الحالية للمنشآت للتعرف على الاجراءات والمتطلبات الأمنية اللازمة لتوفير الأمن والحماية للمنشأة واتخاذ اجراءات رفع المستوى الأمني لها .

##### **• اجراءات عمليات المسح الأمني:**

تطلب عمليات المسح الأمني الالتزام بالامور الهامة التالية:

- تحليل المخاطر المتوقعة .
- الإدارة الأمنية .
- التصميم الأمني للخطة .
- التخطيط الجيد لجمع المعلومات والبيانات عن المنشأة والذي يجب ان يشمل :
- خططات والرسومات الهندسية للمنشأة .
- الزيارات الميدانية لموقع المنشأة والتعرف عليها على الطبيعة .
- عقد مقابلات مع مدير المنشأة والمسئول عن الأمان للتعرف على نقاط القوة والضعف فيها ومقاؤتها للاخطار المحتملة أو المتوقعة .
- وضع الخطط والافكار المناسبة باستخدام وسائل الأمن المادية والبشرية المختلفة { المواحر .. أجهزة الإنذار .. نظام الإقفال .. الدوائر التليفزيونية المغلقة .. حراسات } .

• كيفية اجراء عمليات المسح الأمني:

(١) جمع المعلومات :

- توفير الرسوم الهندسية التفصيلية لتحديد المراافق والأسوار والمنفذ .
- مناقشة مشروعات الأمان مع مسئولي المنشأة .
- التعرف على طبيعة نشاط المنشأة ونطاق عملها والفروع التابعة لها .
- أهمية المنشأة في الدولة .
- قيمة الأصول والموجودات في المنشأة .
- الطاقة الانتاجية القصوى للمنشأة .
- مصادر الطاقة .
- تحديد الاماكن الهامة والخطيرة { مخازن الوقود - محطات الطاقة - مراكز البيانات والمعلومات . . . الخ } .

(٢) الزيارات الميدانية

ويتم اجراء مسح أمني شامل لجميع قطاعات المنشأة وتقسيمها إلى مناطق .

- الطاقم الخارجي للمنشأة .
- مبانى وقطاعات المنشأة من الخارج .
- مبانى وقطاعات المنشأة من الداخل .
- الاماكن الهامة والخطرة داخل المنشأة .

ويجب التأكيد من النقاط التالية:

- التعرف على مستوى الاحتياطات الأمنية للمحيط الخارجي للمنشأة .
- فحص انظمة التحكم والمراقبة علي المداخل والمخارج .
- فحص نظم عمل البوابات والاقفال والتواجد .
- فحص مناطق الاخلاع والاضطلاع علي خطة الطوارئ .
- التعرف على نظم الدخول والخروج من وإلى المنشأة .
- التعرف على نظم الحراسة والتأمين .

• التقسيم الأمني لوضع المنشأة:

- الوضع السياسي والاقتصادي والاجتماعي للبيئة المحيطة بالمنشأة .
- الآثار المترتبة على توقف المنشأة عن العمل أو تعطلها .
- التعرف على قدرات أجهزة الأمن المحلي بالمنطقة المحيطة بالمنشأة .
- التعرف على سجل الاعتداءات أو الحوادث التي حدثت بالمنشأة أو الشبيهة لها سواء في الدولة أو في الدول المجاورة .

• تحديد المخاطر :

- من خلال ما تجمع من معلومات وملحوظات وتقييم للوضع الأمني يمكن تحديد المخاطر الأمنية التي يمكن تعرض المنشأة إليها ويشمل ذلك :
- تحديد نوعية المخاطر المختلفة التي تهدد أمن المنشأة .
  - التعرف على مناطق الضعف في الخطة واقتراح طرق معالجتها .
  - وضع تصوراً للإجراءات الوقائية لحماية المنشأة .

• كتابة التقرير:

ويشمل التقرير العام الذي يتم إعداده كافة المراحل السابقة والتي تم التعرف عليها على الطبيعة وتحديد المخاطر والتهديدات التي يمكن أن تتعرض لها المنشأة وتحليلها وخطوات واجراءات تلقيها من خلال التوصيات التي يتضمنها التقرير والخطوات التي يجب اتخاذها وأسلوب لتطوير نظم الحراسة والأجهزة والمعدات الأمنية التي يجب الاستعانة بها وتوفير البرامج التدريبية الازمة لتنمية قدرات عناصر الأمن مع الاستفادة بها وصيانتها وتنمية المهارات الفنية والمهنية لعناصر الأمن والوعي الأمني لديهم ولدي جميع العاملين بالمنشأة .

\* مناقشات عامة :